



جمعية حائل الشبابية

الخطة التشغيلية

الفهرس

2..... الفصل الأول: خطة المبادرات التنفيذية

2.....	مقدمة
2.....	مبادرات الهدف الاستراتيجي الأول: تنمية الإدراك المعرفي والنضج المهني عند الشباب (1-1)
3.....	مبادرات الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز الاستقرار النفسي والنجاح الذاتي عند الشباب (2-1)
4.....	مبادرات الهدف الاستراتيجي الثالث: صناعة بيئات نوعية جاذبة ومحفزة للشباب (3-1)
5.....	مبادرات الهدف الاستراتيجي الرابع: بناء شراكات فاعلة ومستدامة وتشجيع التطوع (4-1)
6.....	مبادرات الهدف الاستراتيجي الرابع: تطوير البنية المؤسسية (5-1)

7..... الفصل الثاني: معايير الأداء ومؤشرات القياس

7.....	مقدمة
7.....	معايير الأداء
7.....	مؤشرات القياس
8.....	معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الأول: تنمية الإدراك المعرفي والنضج المهني عند الشباب (1-2)
9.....	معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز الاستقرار النفسي والنجاح الذاتي عند الشباب (2-2)
10.....	معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الثالث: صناعة بيئات نوعية جاذبة ومحفزة للشباب (3-2)
11.....	معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الرابع: بناء شراكات فاعلة ومستدامة وتشجيع التطوع (4-2)
12.....	معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الخامس: تطوير البنية المؤسسية (5-2)

الفصل الأول: خطة المبادرات التنفيذية

مقدمة

تم ربط الأهداف الاستراتيجية للجمعية بجمللة من المبادرات التي تحقق تلك الأهداف، وقد تم توزيع هذه المبادرات على مدار العام 2023. وكما هو موضح على النحو الآتي:

(1-1) مبادرات الهدف الاستراتيجي الأول: تنمية الإدراك المعرفي والنضج المهني عند الشباب

المبادرات التنفيذية	وصف المبادرات	الجهة المسؤولة	التكلفة التقديرية	العام
شباب حائل خطوات نحو المستقبل	إقامة مجموعة من الفعاليات المعنية بالمهارات الحياتية والوعي بالذات عند الشباب	المشاريع		2023
النضج المهني	إقامة مجموعة من الفعاليات المعنية بتنمية النضج المهني عند الشباب	المشاريع		

(2-1) مبادرات الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز الاستقرار النفسي والنجاح الذاتي عند الشباب

المبادرات التنفيذية				وصف المبادرات	الجهة المسؤولة	التكلفة التقديرية	العام
							2023
دوحة الإيمان				إقامة مجموعة من الفعاليات المعنية بتعزيز الجوانب الإيمانية عند الشباب	المشاريع		
البقاء على قيد التواصل				إقامة مجموعة من الفعاليات المعنية بتنمية العلاقات الاجتماعية ومهارات التواصل عند الشباب	المشاريع		
تجربتي في برامج قياس				تجربة متميزة في برامج قياس ليستفيد منها الشباب	المشاريع		

(3-1) مبادرات الهدف الاستراتيجي الثالث: صناعة بيئات نوعية جاذبة ومحفزة للشباب

المبادرات التنفيذية				وصف المبادرات	الجهة المسؤولة	التكلفة التقديرية	العام
				نادي شباب حائل الرياضي	المشاريع		2023
				نادي رياضي نوعي جاذب ومحفز للشباب	المشاريع		
				مقهى شباب حائل الثقافي	المشاريع		
				مقهى ثقافي نوعي لتوعية الشباب وتثقيفهم	المشاريع		
				ديوانية شباب حائل	المشاريع		
				ديوانية دورية يقدم من خلالها عدد من المناشط المعنية بتمكين الشباب	المشاريع		

(4-1) مبادرات الهدف الاستراتيجي الرابع: بناء شراكات فاعلة ومستدامة وتشجيع التطوع

المبادرات التنفيذية				وصف المبادرات	الجهة المسؤولة	التكلفة التقديرية	العام
				سفير في كل حي يُعنى بالتواصل مع المجتمع داخل حيه للتعريف بالجمعية ومبادراتها	المبادرات		2023
				إطلاق جائزة لأفضل الأعمال التطوعية لتحفيز التطوع وبث روح التنافس بين المتطوعين	تنمية الموارد		

(5-1) مبادرات الهدف الاستراتيجي الرابع: تطوير البنية المؤسسية

المبادرات التنفيذية	وصف المبادرات	الجهة المسؤولة	التكلفة التقديرية	العام
التميز المؤسسي	العمل على تمتين البنية المؤسسية وتطويرها وتميزها وحوكمة أعمال الجمعية وتطوير الموارد البشرية واستقطاب الكفاءات واستبقائها	الشؤون الإدارية والمالية		2023
تواصل	إعداد خطة متكاملة للتواصل الفاعل والدائم مع الأطراف الرئيسية ذات العلاقة	الاتصال المؤسسي		
الصورة الذهنية وإدارة السمعة	بناء الصورة الذهنية وإدارة السمعة الخاصة بالجمعية من خلال تجهيز فيديوهات تعريفية/ انفوجرافيك/ برشورات/ مطويات/ مقاطع متنوعة/ رسائل/ حملات إعلامية ... إلخ	الاتصال المؤسسي		
الحملات التسويقية	إطلاق حملات تسويقية لدعم برامج ومبادرات الجمعية بحيث تستهدف مختلف شرائح المجتمع	تنمية الموارد		

الفصل الثاني: معايير الأداء ومؤشرات القياس

مقدمة

يهدف هذا الفصل إلى قياس مدى نجاح تنفيذ توجهات الجمعية الاستراتيجية وتحقيق أهدافها، وذلك عبر تطوير معايير أداء لكل هدف من الأهداف الاستراتيجية، بحيث ينبثق عن كل من هذه المعايير مجموعة من مؤشرات القياس ذات قراءات مستهدفة تعمل الجمعية على متابعتها ومراقبتها للتأكد من تحقيقها وتحديد مستوى الإنجاز في كل منها.

معايير الأداء

بعد أن تمت صياغة الأهداف الاستراتيجية، تم وضع الآليات التي يمكن من خلالها قياس مدى نجاح تنفيذ الأهداف الاستراتيجية للجمعية، حيث قمنا بتطوير معايير أداء ينبثق منها مؤشرات قياس ذات قراءات مستهدفة من شأنها أن تعطي متخذي القرار في الجمعية القدرة على تحديد مدى نجاح الفريق التنفيذي وتساعد أيضاً على اتخاذ القرارات الاستراتيجية والتنفيذية.

مؤشرات القياس

في هذا الجزء تفاصيل معايير الأداء المتفق عليها، بالإضافة إلى العديد من مؤشرات القياس المنبثقة من كل معيار من معايير الأداء، والتي سيكون على الجمعية الحرص على متابعتها والتأكد من أنها تشير إلى الأرقام المستهدفة.

يجب الأخذ بعين الاعتبار كلاً مما يلي فيما يتعلق بمعايير الأداء ومؤشرات القياس الخاصة بها:

■ كل معيار أداء يتكون من مؤشر قياس أو أكثر، محصلة نتائج جميع مؤشرات القياس تعطي النتيجة النهائية لمعيار الأداء.

■ لكل مؤشر قياس كيفية قياس معينة وآلية قياس خاصة به (عدد أو نسبة أو غير ذلك).

وفيما يلي معايير الأداء ومؤشرات القياس التي تتبع لها وهي على النحو الآتي:

(1-2) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الأول: تنمية الإدراك المعرفي والنضج المهني عند الشباب

هـ1/ تنمية الإدراك المعرفي والنضج المهني عند الشباب			
المعيار	هـ1-م 1 الانتشار والتوسع	الجهة المسؤولة	المشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	2023	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	عدد المناشط المنفذة في تمكين الشباب		
	عدد الشريحة المستهدفة		
المعيار	هـ1-م 2: تميز تنفيذ المناشط	الجهة المسؤولة	المشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	2023	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	قياس رضا المستفيدين		
	نسبة الالتزام بمعايير الجودة في تنفيذ المناشط		

(2-2) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الثاني: تعزيز الاستقرار النفسي والنجاح الذاتي عند

الشباب

هـ2/ تعزيز الاستقرار النفسي والنجاح الذاتي عند الشباب			
المعيار	هـ2-م1: الوصول للشريحة المستهدفة	الجهة المسؤولة	المشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	2023	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	عدد المناشط المنفذة في تعزيز الاستقرار النفسي والنجاح الذاتي		
	عدد الشريحة المستهدفة		
المعيار	هـ2-م2: تميز تنفيذ المناشط	الجهة المسؤولة	المشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	2023	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	قياس رضا المستفيدين		
	نسبة الالتزام بمعايير الجودة في تنفيذ المناشط		

(3-2) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الثالث: صناعة بيئات نوعية جاذبة ومحفزة للشباب

هـ3/ صناعة بيئات نوعية جاذبة ومحفزة للشباب			
المعيار	هـ 3-م 1: البيئات المتخصصة	الجهة المسؤولة	المشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	2023	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	عدد الفعاليات المنفذة		
	عدد المشتركين في البيئات المتخصصة		
المعيار	هـ 3-م 2: جودة وتميز البيئات المتخصصة	الجهة المسؤولة	المشاريع
مؤشر القياس	المستهدفات	2023	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	قياس رضا المستفيدين		
	نسبة الالتزام بمعايير الجودة في تنفيذ أعمال البيئات المتخصصة		

(4-2) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الرابع: بناء شراكات فاعلة ومستدامة وتشجيع التطوع

هـ4/ بناء شراكات فاعلة ومستدامة وتشجيع التطوع			
المعيار	هـ4-م 1: فاعلية الشراكات	الجهة المسؤولة	تنمية الموارد
مؤشر القياس	المستهدفات	2023	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	تنوع الشراكات		
	نسبة الشراكات الفاعلة		
المعيار	هـ4-م 2: فاعلية التطوع	الجهة المسؤولة	تنمية الموارد
مؤشر القياس	المستهدفات	2023	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	عدد المتطوعين المسجلين تراكمياً		
	نسبة استمرارية المتطوعين		

(5-2) معايير أداء ومؤشرات قياس الهدف الاستراتيجي الخامس: تطوير البنية المؤسسية

هـ5/ تطوير البنية المؤسسية			
المعيار	هـ5-م 1: فعالية إجراءات الأعمال	الجهة المسؤولة	الشؤون الإدارية والمالية
مؤشر القياس	المستهدفات	2023	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	نسبة توثيق إجراءات الأعمال		
المعيار	هـ5-م 2: كفاءة الموارد البشرية	الجهة المسؤولة	الشؤون الإدارية والمالية
مؤشر القياس	المستهدفات	2023	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	نسبة كفاءة الموظفين		
	عدد الساعات التدريبية للموظفين (لكل موظف)		
المعيار	هـ5-م 3: بناء الصورة الذهنية وإدارة السمعة	الجهة المسؤولة	الاتصال المؤسسي
مؤشر القياس	المستهدفات	2023	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	قياس رضا أصحاب المصلحة		
	عدد الحملات الإعلامية المنفذة		
	عدد حسابات المشاهير الداعمة للجمعية		
المعيار	هـ5-م 4: تنمية الموارد المالية	الجهة المسؤولة	تنمية الموارد
مؤشر القياس	المستهدفات	2023	
		القراءة الحالية	القراءة المستهدفة
	حجم الدعم المالي المقدم للجمعية		
	عدد الجهات والأفراد المانحين والداعمين		
	حجم الدعم المالي المقدم لأوقاف الجمعية		

انتهى